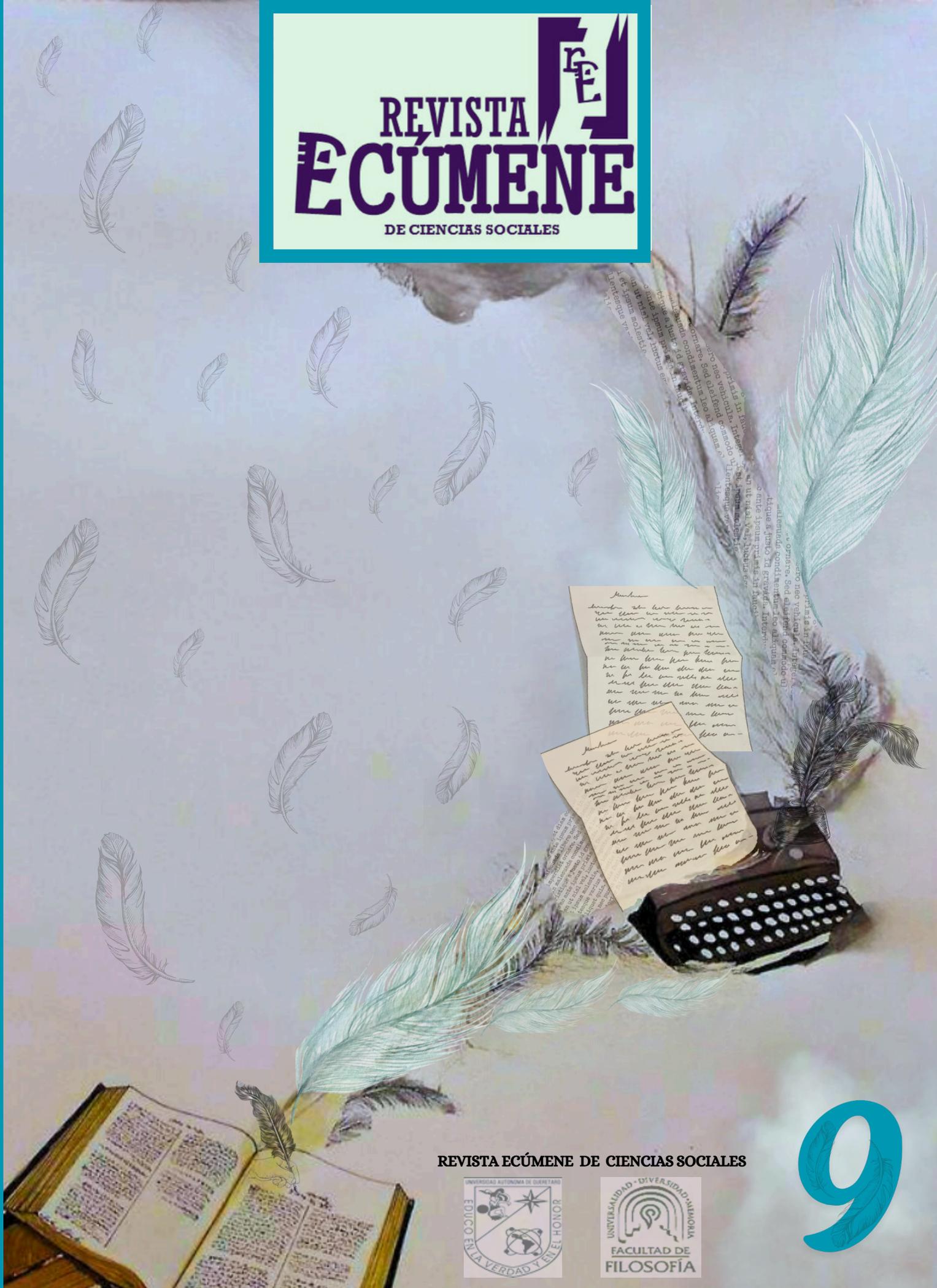


REVISTA **ECÚMENE**
DE CIENCIAS SOCIALES



REVISTA ECÚMENE DE CIENCIAS SOCIALES



REVISTA ECÚMENE DE CIENCIAS SOCIALES

Directores

Mtro. Ezequiel Fabricio Barolin - Instituto Mora, Universidad Anáhuac, México
Mtra. Orfilia Damiano Obando - Universidad Iberoamericana, México
Dr. Luis Alonso Hagelsieb Dórame - Universidad de Sonora, México

Comité Científico

*Dr. Adriana Tervén - Escuela Nacional de Antropología e Historia –
Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social - Universidad
Autónoma de Querétaro - México*
Dra. Alejandra Navarro Smith - Instituto de Estudios Superiores de Occidente - México
Dr. Alejandro Rabinovich - Universidad Nacional de La Pampa - Argentina
Dr. Antonio Arvizu - Universidad Autónoma de Querétaro - México
Dr. Armando Preciado - Universidad de Guanajuato - México
Dra. Cristina Viano - Universidad Nacional de Rosario - Argentina
Dra. Fausta Gantús - Instituto Mora - México
Dr. Félix Martínez - Universidad del Tolima - Colombia
Dr. José Elías Palti - Universidad Nacional de Quilmes - Argentina
Dra. Marcela Ternavasio - Universidad Nacional de Rosario - Argentina
*Dra. María Elisa Servín - Dirección de Estudios Históricos del Instituto Nacional
de Antropología e Historia - México*
Dr. José Manuel Buenrostro Alba - Universidad de Quintana Roo - México

Colaboradores Editoriales

Mtro. Alan Suah Islas Ruiz / Universidad Autónoma Metropolitana-Xochimilco - México
Arq. Christian Pulido / Universidad Autónoma de Querétaro – México
Dra. Cecilia Maldonado Lorenzo/ TESI-Tecnológico Nacional de México – México
Lic. Claudia Jazmín Cruz Ramírez / SEP – México
Mtro. Darío Machuca / Universidad Nacional de Formosa – Argentina
Mtra. Diana Baltazar Mozqueda / Universidad Autónoma de Zacatecas - México
Mtro. Douglas Véliz Vergara / Universidad de Atacama – Chile
Mtro. Federico Hans Hagelsieb / Universidad de Sonora - México
Mtro. Jesús Alejandro Báez Rodríguez / Escuela Normal Superior de Querétaro - México
Dr. Juan Antonio Acacio / Universidad Nacional de La Plata/ CONICET - Argentina
Dra. Laura Victoria Rodríguez Zaragoza / Universidad de Guadalajara – México.
Mtro. Lázaro Gerardo Valdivia Herrero / Universidad de las Artes de Cuba (ISA) -Cuba
Dra. Lidia González Malagón / Universidad Nacional Autónoma de México – México
Prof. Natalia Paola Montoya / Universidad Nacional de Jujuy - Argentina
Mtro. Christopher Sotelo Rodríguez / Instituto Mora – México
Mtra. Katia Merari Mota Arceo / Instituto Mora – México
Dra. Ilse Mayté Murillo Tenorio / Universidad Autónoma de Querétaro - México
Mtro. Joshua Montaña Paredes / Universidad de Salamanca - España

Diseño de portada

Mtra. Orfilia Damiano

REVISTA ECÚMENE DE CIENCIAS SOCIALES, Año 5, Volumen 1, Número 9, febrero-julio 2024. Es una publicación semestral, digital, autónoma y autogestiva, editada por Ezequiel Fabricio Barolín con el apoyo institucional de la Facultad de Filosofía de la Universidad Autónoma de Querétaro (México), Calle 16 de Septiembre 57, Centro, C.P. 76000, Santiago de Querétaro, Qro, C.P. 76000, Teléfono +52 442 547 9177. Página electrónica: <https://revistas.uaq.mx/index.php/ecumene>. Dirección electrónica: ecumene@uaq.mx. Editor responsable: Mtro. Ezequiel Fabricio Barolín. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo No. 04-2023-072617305300-102, ISSN 2683-3077, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Responsables de la última actualización de este número: Mtra. Orfilia Damiano, Tel. +52 442 678 9266, Correo electrónico: orfidamiano@gmail.com. Fecha de última modificación: 31 de agosto de 2024. El contenido de los artículos publicados es responsabilidad de cada autor y no representa el punto de vista de REVISTA ECÚMENE DE CIENCIAS SOCIALES. Se autoriza cualquier reproducción parcial o total de los contenidos o imágenes de la publicación, incluido el almacenamiento electrónico, siempre y cuando sea para usos estrictamente académicos y sin fines de lucro, citando la fuente sin alteración del contenido y otorgando los créditos autorales.



Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional

Los artículos y toda la información suministrada en ellos son de exclusiva responsabilidad de sus autores y no reflejan necesariamente la opinión de los miembros de la revista.

SUMARIO

Artículos por Convocatoria Ordinaria

LOS FALSOS POSITIVOS EN COLOMBIA. ELEMENTOS DE LA SOCIOLOGÍA ECONÓMICA PARA INTERPRETAR LO ATROZ pp. 7 - 19

Is there meaning behind the atrocity? The economic dimension of the meaning of false positives in Colombia

Por ANDRÉS RODRIGO LÓPEZ & CAMILO VALDÉZ

HACIA EL MARCHITAMIENTO HUMANO. DESIGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES POR LA PANDEMIA DE COVID-19 pp. 20 - 41

Towards human withering. Inequality between men and women due to the covid-19 pandemic

Por ERICK RICARDO BARAJAS GUERRA

LAS MUJERES INDÍGENAS DE CARA A LA VIOLENCIA POLÍTICA EN MÉXICO. CASO ILIATENCO, GUERRERO pp. 42 - 60

Indigenous women in the face of political gender bases violence in México. Iliatenco case, Guerrero.

Por GEORGINA VÁZQUEZ MORENO & DIANA GÓMEZ GÓMEZ

ANÁLISIS SOCIOESPACIAL, A TRAVÉS DEL MÉTODO TERRITORII, DEL MUNICIPIO AUTÓNOMO DE CHERÁN K'ERI (2011-2020) pp. 61 - 79

Socio-spatial analysis through of the Autonomous Municipality of Cherán K'eri (2011-2020)

Por GUILLERMINA MURILLO BARRIGA

MILITARIZACIÓN DE LA POLÍTICA MIGRATORIA EN MÉXICO: DE LA ADMINISTRACIÓN MIGRATORIA CIVIL A UNA MILITAR pp. 80 - 103

Militarization of immigration policy in Mexico: From the civil immigration administration to a military one

Por MIGUEL ÁNGEL CEBALLOS SORIA

EL ARRESTO MILITAR A LA LUZ DE LOS DERECHOS HUMANOS Y DEL NUEVO CONSTITUCIONALISMO LATINOAMERICANO pp. 104 -113

Military arrest, human rights and the new latin american constitutionalism

Por MANUEL GUSTAVO OCAMPO MUÑOA

LUCHAS OBRERAS EN QUERÉTARO, 1970-1980. LOS CASOS DE TREMEC Y KELLOGG'S pp. 114 - 136

Workers' struggles in Querétaro, 1970-1980. The cases of Tremec and Kellogg's

Por KEVYN SIMON DELGADO

ECOTURISMO PARA LA CONSERVACIÓN DEL ENTORNO: UNA REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA pp. 137 - 149

Ecotourism for environmental conservation: a bibliographic review

Por MIGUEL ANGEL JESÚS SALAS QUEZADA

LA PARTICIPACIÓN POLÍTICA DE LA CIUDADANÍA DEL ÁREA METROPOLITANA DE MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO DURANTE EL AÑO 2023 pp. 150 - 168

The political participation of the citizens of the Monterrey Metropolitan Area, Nuevo León, Mexico during year 2023

Por MARCELA CAVAZOS-GUAJARDO SOLÍS

BIOPOLÍTICA, CONTROL DE LA NATALIDAD Y EL CUERPO COMO ESPACIO DE RESISTENCIA DE MUJERES FEMINISTAS QUE DESAFIAN EL MANDATO PATRIARCAL DE LA MATERNIDAD pp. 169 – 184

Biopolitics, birth control, and the body as a space of resistance for feminist women challenging the patriarchal mandate of motherhood

Por AMPARO KARINA ROBLES JIMÉNEZ

EL ENFOQUE STEAM: UNA PROPUESTA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA PARA EL CURSO DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DE LA FUNDACIÓN DE MEJORAMIENTO PROFESIONAL DEL COLEGIO DE INGENIEROS DE VENEZUELA pp. 185 - 205

The steam approach: an educational innovation proposal for the industrial safety course of the professional improvement foundation of the college of engineers of Venezuela

Por MARLENE RODRÍGUEZ

LA DIRECCIÓN DEL TRABAJO METODOLÓGICO EN EL ÁREA HUMANIDADES DE LA EDUCACIÓN PREUNIVERSITARIA EN CUBA pp. 206 - 222

The direction of methodological work in the humanities area of pre-university education in Cuba

Por RAUDELYS LÓPEZ CASTELLANOS

UN ESTUDIO SOBRE LA EDUCACIÓN INFANTIL EN CIUDAD DE BUENOS AIRES: ENTRE LA FEMINIZACIÓN Y LA PRECARIZACIÓN LABORAL. JORNADA LABORAL, CONDICIONES DE TRABAJO Y “¿TIEMPO DE OCIO?” pp. 223 - 241

A study on Early Childhood Education in Buenos Aires City: Between feminization and labor precariousness. Working hours, working conditions, and "leisure time?"

Por PAULA DANIELA FRANCO

Ensayos

LA REVOLUCIÓN PERMANENTE: LA MITOLOGÍA Y EL TIEMPO TOTALITARIO DEL FASCISMO pp. 242 - 253

The permanent revolution: the mythology and the totalitarian time of fascism

Por XAVIER ALEXANDER MARTÍNEZ JARILLO & SERGIO ORTIZ ROMERO

FORMACIÓN POLÍTICA, IMPRESOS Y MAOÍSMO. EL CASO DE POLÍTICA POPULAR EN MÉXICO (1968-1979) pp. 254 - 276

Political training, printed matter and Maoism The case of Popular Politics in Mexico (1968-1979)

Por RICARDO YANUEL FUENTES

Entrevistas

**VI UN PONIENTE EN QUERÉTARO. ENTREVISTA A LA MTRA. ANA CECILIA FIGUEROA
pp. 277 - 286**

Por DIANA BALTAZAR MOSQUEDA & JESÚS ALEJANDRO BÁEZ RODRÍGUEZ

Reseñas

DORANTES, DOLORES. COPIA. MÉXICO: MANGOS DE HACHA, 2021 pp. 287 - 290

Por DIEGO EDUARDO CÓRDOBA GONZÁLEZ

LUCHAS OBRERAS EN QUERÉTARO, 1970-1980. LOS CASOS DE TREMEC Y KELLOGG'S

Workers' struggles in Querétaro, 1970-1980. The cases of Tremec and Kellogg's

KEVYN SIMON DELGADO¹

FECHA DE RECEPCIÓN: 09 JUNIO 2024
FECHA DE ACEPTACIÓN: 30 DE JULIO DE 2024

RESUMEN

El objetivo del presente artículo es presentar algunos aspectos generales de la lucha obrera en la ciudad de Querétaro, Querétaro, entre finales de la década de los setenta y principios de los ochenta del siglo XX, cuando la industrialización había llegado a su pico de crecimiento. Nos centraremos en las huelgas de dos fábricas, Tremec y Kellogg's, ya que nos sirven como ejemplos de la relación que se dio entre los obreros y las posturas de izquierda de entonces, así como de la represión de las empresas, las confederaciones oficiales y el Estado. Para ello, triangulamos tres fuentes documentales: entrevistas, prensa e informes gubernamentales. Con esto, podemos concluir que la presencia de las izquierdas entre las luchas obreras, aunque minoritaria, estuvo lo suficientemente organizada como para impulsar el sindicalismo, sin embargo, el corporativismo y la represión abierta impidieron su arraigo. Así, abonamos a la historia de la lucha obrera, de las izquierdas y de la historia política de Querétaro y México.

Palabras clave: Izquierdas, industrialización, sindicalismo.

ABSTRACT

The objective of this article is to present some general aspects of the workers' struggle in the city of Querétaro, Querétaro, between the end of the 1970s and the beginning of the 1980s, when industrialization had reached its peak of growth. We will focus on the strikes at two factories, Tremec and Kellogg's, since they serve as examples of the relationship that existed between the workers and the left-wing positions of that time, as well as the repression of the companies, the official confederations and the State. To do this, we triangulated three documentary sources: interviews, press and government reports. With this, we can conclude that the presence of the left among the workers' struggles, although a minority, was organized enough to promote unionism, however, corporatism and

¹ Licenciado en Historia y Maestro en Estudios Históricos, Universidad Autónoma de Querétaro, México. Doctorante en Historia, Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8818-1437>. Correo electrónico: kevnysimondelgado@hotmail.com

open repression prevented its take root. Thus, we contribute to the history of the workers' struggle, of the left and of the political history of Querétaro and Mexico.

Keywords: Left, industrialization, unionism.

Introducción

En Querétaro, la élite capitalista y conservadora que ha gobernado la entidad desde hace décadas ha emprendido, con cierto éxito, un proceso de ideologización que se sintetiza en una sentencia: “En Querétaro no pasa nada”. Usualmente esta frase se dice con relación a las luchas sociales opositoras al régimen o el orden establecido. Y así, sin más, de un golpe retórico, han intentado borrar las luchas del proletariado en sus distintas facetas. Sin embargo, aquellas personas que vivieron el Querétaro de los setenta y principios de los ochenta habrán escuchado de las huelgas y movilizaciones de decenas y decenas de sindicatos en igual número de fábricas, instaladas en la cada vez más numerosa zona industrial, movilizándose decenas de miles de obreros y obreras.

Varios son los libros que abordan el proceso de crecimiento de la ciudad de la mano con la industrialización, sin embargo, las y los obreros están ausentes en la bibliografía de la entidad, dando la apariencia que la llegada y desarrollo de las industrias únicamente requirió de gobernantes y empresarios.² ¿Y la labor de los obreros? ¿Y sus luchas por mejorar sus condiciones laborales y la vida de sus familias? Paradójicamente, la industrialización tan visible y palpable esconde la vida de sus obreros. En este artículo, recuperaremos algunos momentos de su lucha, en particular las emblemáticas huelgas en Tremec y Kellogg's de principios de los ochenta, periodo en la historia en la que el proletariado organizado en partidos políticos como el Partido Comunista Mexicano (PCM) y, principalmente, el Partido Mexicano de los Trabajadores (PMT), buscó arrancarle a las empresas más derechos laborales, un mejor salario, un trato más justo, etcétera, cuestionando, en ocasiones, el papel de las centrales oficialistas como la Confederación de Trabajadores de México (CTM) o la Federación de Trabajadores del Estado de Querétaro (FTEQ), relación de la que no se pudieron desprender.

Industrialización y proletarización

Al iniciar el sexenio de Luis Echeverría, la ciudad de Querétaro ya había sido seleccionada por el gobierno Federal para formar parte del plan nacional de indus-

² Sobre la industrialización en Querétaro, revisar: Gloria Méndez García, “Génesis y luchas de la clase obrera: el caso de San Juan del Río, Querétaro” (México: Tesis de Licenciatura en Ciencia Política, UNAM, 1986); Reyna Moguel, *Comunidad y fábrica* (México: UAQ, 1990); Lorena Erika Osorio Franco, “Bibliografía comentada sobre la industria en Querétaro”. *Sociología*, No.9 (primavera 1995), pp.I-XXVI; Donna J. Keren, *Trabajo y transformación económica de Querétaro* (México: INAH/COBAQ, 1997); Carmen Imelda González Gómez y Lorena Erika Osorio Franco, *Cien años de industria en Querétaro* (México: UAQ/Gobierno del Estado, 2000) y *La industria en Querétaro, polarización del desarrollo* (México: UAQ/SUPAUAQ, 2001); Manuel Basaldúa Hernández, Carmen Imelda González Gómez, Lorena Erika Osorio y Carlos Ramírez Olvera, *San Juan del Río, pasado y presente de la industria y sus actores* (México: UAQ, 2001); Eduardo Miranda Correa, *Del Querétaro rural al industrial: 1940-1973* (México: UAQ/M.A.Porrúa/LXI Legislatura, 2005); Arturo Yamasaki, *Querétaro contemporáneo, desarrollo socioeconómico* (México: UAQ, 2008).

trialización, por su ubicación geográfica, sus medios de comunicación y transporte, y su numerosa mano de obra. En los setenta la industria en el estado no dejó de crecer. El Día del Trabajo de 1970, fue, según el *Diario de Querétaro*, una “manifestación de apoyo y simpatía al licenciado Gustavo Díaz Ordaz, llamado ‘el presidente obrero’, y un aplauso general a la nueva Ley Federal del Trabajo, significó el desfile del día primero de mayo de alrededor de diez mil elementos de la industria local”.³

Al año siguiente, el 1 de mayo de 1971, “en un ambiente de calma y tranquilidad se desarrolló la celebración”, en la que marcharon alrededor de doce mil trabajadores, entre obreros y burócratas, demostrando “el espíritu inquebrantable de la clase obrera queretana”, quienes demandaron mejorar los servicios del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y “se criticó a los líderes deshonestos que sólo viendo sus intereses, se olvidan de atender las carencias y necesidades de sus representados”, según el mismo periódico.⁴ En la revista *Por qué?* retomaron un caso acontecido en Querétaro, en el que se deja ver la alianza entre el gobierno del estado, en ese momento a cargo de Juventino Castro Sánchez, la CTM y las empresas:

Instrumento de opresión sindical y política prácticamente desde que fue fundada, la llamada Confederación de Trabajadores de México, y en especial su vetusto y venal líder Fidel Velázquez oyen pasos en la azotea. Su desmoronamiento se hace más claro cada día que pasa. Y es natural. Los trabajadores ya no comulgan con ruedas de molino; ya no están dispuestos a seguir siendo víctimas de engaños y prevaricadores como lo ocurrido hace apenas unas semanas en Querétaro, donde una vez más tomó cuerpo el ominoso maridaje entre los líderes corruptos y el poder político. Ocurrió que, estando a punto de estallar una huelga de Industria del Hierro, una de las factorías más importantes de la entidad, de pronto hizo su aparición el gobernador Juventino Castro Sánchez y en menos que dijo esta boca es mía, todo se “arregló”. Las consabidas laudanzas de la prensa maniatada y vendida corearon la acción, calificando al gobernador de “campeón de la conciliación”. Eso fue lo que se dijo en público. La realidad, sin embargo, fue que Castro Sánchez, junto con los líderes cetemistas, no tuvo empacho en presionar descaradamente a los trabajadores para que aceptaran las condiciones de la empresa. Y el resultado fue un ridículo aumento del 10 por ciento en los salarios de sólo un 20 por ciento del personal. El 80 por ciento restante -con salario mínimo en su mayoría- no obtuvieron ningún aumento. Es de sentido común suponer que cosas como éstas ya no las seguirán soportando los trabajadores, así no falten gobernadores que las prohíjen o solapen. Con sus desmanes, con sus traiciones, los líderes ce-

³ *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1970, “Manifestación de apoyo a GDO fue el desfile obrero” por Manuel Guevara Castro.

⁴ *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1971, “Símbolo de unidad obrera, el desfile” por Manuel Guevara Castro.

temistas están cavando la fosa de la organización gracias a la cual durante muchos años han vivido en la opulencia y hecho culto al dispendio.⁵

En 1972, la Dirección General de Investigaciones Políticas y Sociales (DGIPS), dependencia de la Secretaría de Gobernación, inició el seguimiento a los obreros de la industria fabril en Querétaro y al sindicalismo en general, el cual fue constante. Una caja con más de trescientos informes está dedicada a la situación en la ciudad desde marzo de 1972 a abril de 1981. Huelgas y emplazamientos fueron documentados por los agentes, aunque, por supuesto, tampoco dieron cuenta de todos los que se concretaron, y los que hay básicamente dan cuenta de las reuniones entre los sindicatos y patrones en Conciliación y Arbitraje. De los mismos se desprende que los años de 1975, 1977 y 1980 fueron de los más activos. La DGIPS, era la que surtía de información y hacía la supuesta labor de inteligencia -muchas veces fallida- para la Dirección Federal de Seguridad (DFS), la policía política del Estado, cuyos fondos documentales, resguardados en el AGN, nos permiten adentrarnos a las entrañas del sistema político mexicano, a través de miles de documentos.⁶

Como explicó Lorenzo Meyer, “la disciplina impuesta a los obreros a través de la Confederación de Trabajadores de México y de todos los otros sindicatos y federaciones adscritas al PRI, sirvió menos para luchar contra el capital y más para que el trabajo se plegara a las necesidades de la acumulación capitalista”.⁷ Por ejemplo, durante el Día del Trabajo de 1972, el dirigente de la FTEQ, Jorge Padilla Bustamante, dijo que la marcha era “como un refrendo del pueblo trabajador a la doctrina y principios del Presidente Echeverría”, exhortando a sus compañeros a “actuar con protestas, pero con protestas con fundamentos, no con explosiones callejeras que no llevan a ningún lado”. A nombre de la CTM, Agapito Zamora Arriaga, “al abordar la tribuna más alta del proletariado queretano”, le pidió al gobernador Juventino Castro, “amigo de la clase proletaria”, aumentar los inspectores y revisiones de las fábricas, respeto al derecho de asociación y cumplimiento del Artículo 123. Antonio Peña Zamora, oficial mayor de gobierno, explicó que “Querétaro experimenta un momento de rápida industrialización como estrategia primordial para lograr su desenvolvimiento económico, en el sentido de la filosofía social de la Revolución Mexicana”, por lo que era necesario mantener “el equilibrio entre el capital y el trabajo”, publicó la prensa.⁸

Sin embargo, en 1973 la carestía de la vida continuaba, los precios de los productos de primera necesidad crecían mes a mes y los aumentos salariales a la clase trabajadora no daban abasto para balancear los gastos de sus “miserables sueldos” (por ejemplo, el salario mínimo fue fijado en 38 pesos la jornada, pero un kilo de carne de res costaba 32 pesos). El 1 de octubre de 1973, tras demandar la retabulación inmediata de los salarios mínimos desde principios de septiembre,

⁵ *Por qué?*, 5 de octubre de 1972, “El derrumbe de la CTM” por Augusto Miquis.

⁶ AGN, DGIPS, Caja 1665C/137734/2/Empresas y trabajadores-011, 1972-1981.

⁷ Lorenzo Meyer, *La segunda muerte de la Revolución Mexicana* (México: Ediciones Cal y Arena/Debosillo, 2008), 56.

⁸ *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1972, “Manifestación obrera de unidad en torno al Gobernador, fue el desfile”.

estallaron las huelgas en Purina, Gerber, Singer, Link Belt, Clemente Jacques y Electroforjados Nacionales, cuyos trabajadores ya no soportaban el incesante aumento del costo de los alimentos y el proceso inflacionario, culpando “lo mismo a la insaciable voracidad de los comerciantes e industriales, que a la incompetencia del Gobierno”, como dejaron saber al periódico *Diario de Querétaro*.⁹ La situación era tal que la CTM y la FTEQ respaldaron la huelga en conjunto, se dice que para que los sindicatos no les dieran la espalda.

Al iniciar 1974, los entonces 49 sindicatos adheridos a la CTM, más el sindicato de la Fábrica de Hércules, el Sindicato de Trabajadores Empleados de Querétaro, los electricistas y los ferrocarrileros, hicieron una manifestación el 27 de enero en protesta contra la situación económica, contra “los hambreadores y especuladores”, pero en apoyo al gobierno estatal y “cerrando filas” en torno al recientemente electo gobernador Antonio Calzada. El ordenado desfile acabó en un caótico mitin donde “por momentos pareció estallar la violencia; cuando el señor Antonio Domínguez y los miembros del Comité Ejecutivo de la CTM abandonaron el lugar, obligados por las circunstancias, un grupo de asistentes se apoderó del equipo de sonido; obreros, estudiantes y una ama de casa, hicieron uso de la palabra”.¹⁰ Para los obreros había dos rutas: 1) ser “disciplinado” y apoyar las medidas gubernamentales, sin quitar el dedo del renglón en cuanto a manifestar su descontento con la carestía, y 2), influenciados por la insurgencia sindical del momento, criticar al gobierno por no apoyar de manera más decidida al “movimiento obrero”. Lo que llevará a enfrentamientos intersindicales. El sindicato de Tremec, en ese momento compuesto por muchos trabajadores que a la vez eran estudiantes (sobre todo de preparatoria nocturna, que abría la posibilidad de estudiar y trabajar), fue sin duda de los más aguerridos, manifestando su descontento contra Fidel Velázquez y la CTM, incluso planteando abiertamente una posible salida de la Confederación, la que nunca se dio.

Aumento de las huelgas. 1974-1978

La huelga estalló en Tremec el 23 de abril de 1974 debido a los malos tratos de la gerencia; afirmaba el *Noticias*, “en breve plazo detendrá la producción de la industria automotriz nacional que prácticamente quedará sin transmisiones para las unidades en proceso de fabricación”.¹¹ Durante la jornada, los obreros de Tremec recibieron el apoyo de los electricistas democráticos del Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (SUTERM) -quienes, a estas alturas, llevaban un par de años con su lucha tanto en Querétaro como a nivel nacional-, así como de los estudiantes de Ingeniería de la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ), claramente inclinados hacia la izquierda, entonces socialista.

⁹ *Diario de Querétaro*, 30 de abril de 1973, “La industria rechaza la semana de las 40 horas”; 11 de septiembre de 1973, “Que los líderes obreros atentan contra la producción”, “Los primeros emplazamientos de huelga, ayer”; 2 de octubre de 1973, “Estalló la huelga en Purina, Gerber, Singer y Link Belt”.

¹⁰ AGN, fondo DFS, exp.100-20-1, L.1, H.99.

¹¹ *Noticias*, 22 de abril de 1974, “Estamos dispuestos al diálogo: Sindicato de Tremec” por Sergio A. Venegas; 23 de abril de 1974, “Tremec aceptó investigar a uno de sus supervisores” por Sergio A. Venegas; 24 de abril de 1974, “Desde anoche, las banderas rojinegras en Tremec” por Sergio A. Venegas.

Con la mediación de Calzada -solicitada por el sindicato-, el acuerdo llegó y las banderas rojinegras fueron retiradas a las once de la noche del 27.

Sin embargo, los comités sindicales estaban llenos de contradicciones. Por ejemplo, José Cruz Guerrero, quien fuera despedido de Tremec, manifestó que había demandado al sindicato de esa factoría, ya que fue la que le quitó su empleo mediante la cláusula de exclusión (que servía para deshacerse de las personas opuestas al comité sindical), por el hecho de haberse opuesto a la huelga realizada. Agregó que “el Comité Ejecutivo del Sindicato de Trabajadores de TREMEC, no tolera la crítica y siempre se ha opuesto a que en las asambleas, alguien manifieste una ideología contraria a la que siguen sus integrantes; que dichos dirigentes cuentan con listas negras de obreros, pero que él invitará a otros trabajadores a quienes el Sindicato ha corrido injustamente, para que presenten su inconformidad ante las autoridades laborales”.¹² José, empezaría a militar en el Partido Mexicano de los Trabajadores, desde donde se buscaría formar células de obreros con la tarea de politizar las luchas obreras al interior de las fábricas. Rosalío Olguín Olvera, quien venía de “clase muy fregada”, recordó su paso por la lucha obrera y la labor del PMT, partido de izquierda nacionalista y antiimperialista que hizo importantes impulsos para atraer a la clase trabajadora a sus filas:

Yo trabajé aquí en Tremec y bueno ahí, al principio, le hecha uno todo su empeño, todo lo que puede uno desarrollarse. A través del tiempo ve que no hay una respuesta por parte de los patrones y va surgiendo una especie de inconformidad, ¿no? Entonces empieza uno a tener conocimiento de sindicatos, de un Contrato Colectivo de Trabajo y empieza uno a darse cuenta que hay violaciones a los contratos, que las mentadas reacciones contractuales y por ahí se va generando una especie de descontento. Asistí yo a México y ya se llevó a cabo la asamblea del PMT y se formó una representación de Querétaro. Después yo entré a Industria del Hierro y empecé a tener contacto con líderes sindicales, algunos de la Universidad, en aquel tiempo recuerdo que andaba este [Salvador] Cervantes y traían un periodiquito [*Voz Crítica*] y ellos lo repartían y en la fábrica y yo, a veces, colaboraba con ellos. Empecé a leer a Rius [...], la introducción a *El Capital*, libros como *El diario del Che en Bolivia*, algunas luchas de Bolivia, de los mineros, *Testimonio de Domitila* [...] tenía yo una especie de... ¡de deseos de aprender rápido! Y empezamos a generar algunos movimientos, primero nosotros hablábamos, ya cuando teníamos un poco más de conocimiento, un conocido que se llama Margarito, en la Industria del Hierro, él había sido líder sindical y empezamos a hacer un círculo de estudio sobre el Contrato Colectivo de Trabajo, sobre los estatutos y bueno, cómo generar un movimiento sindical. [...] veíamos que nosotros hacíamos un tipo de trabajo, que nos pagaban menos y que estábamos haciendo lo que hacía otro trabajador, yo estuve trabajando de armador y, posteriormente, de mantenimiento. [...] gente que no trabajaba en la fábrica, del partido [PMT], nos ayudaba a repartir volantes fuera de la entrada [...] así también formamos un comité en Kellogg's. Un comité de base era que se formaba a cuatro o

¹² AGN, fondo DFS, exp.100-20-1-74, L.9, H.53-54.

cinco compañeros de un departamento y se platicaba con ellos y se les empezaba a dar una instrucción sobre cuestiones laborales, seguro, contrato colectivo y estatutos, ¡lo básico! Y empezar a detectar cuáles eran las violaciones que había para denunciarlas y cuando hubiera revisión o había cambios en la mesa directiva, se generara un movimiento sindical que se negara a los líderes que se les llamaban “charros”, así se les nombraba a los líderes corruptos.¹³

Por su parte, la Coparmex, inquieta por la “agitación obrera”, denunciaba una supuesta “conjura iniciada por grupos subversivos y agitadores profesionales” con el fin de romper el orden político y la estabilidad económica del país, como denunciaban en la prensa. A principios de 1975, la formación de la Tendencia Democrática del SUTERM le dio otro impulso a la insurgencia sindical a nivel nacional en su lucha contra el “charrismo”, alcanzando los sindicatos de los telefonistas, los mineros, de la industria nuclear, de la rama automotriz, los sindicatos universitarios, etcétera, con huelgas con gran repercusión, como la de Chrysler en Toluca, en Volkswagen en Puebla, Nissan en Cuernavaca, DINA en Ciudad Sahagún, Tremec en Querétaro, así como en Spicer, Acermex y tantas otras.¹⁴ Llegó nuevamente el 1 de Mayo, en la jornada de 1975 participó el grupo estudiantil “Voz Crítica” perteneciente a la UAQ, el cual fue reprimido. En cambio, el secretario general del sindicato de Singer Mexicana, Octaviano Camargo Rojas, afirmó en un banquete ofrecido al gobernador al concluir el desfile, que:

Las provocaciones de pseudo-estudiantes y agitadores profesionales, no lograron sus propósitos y ante el pueblo, la clase trabajadora dio palpable y objetiva manifestación de unidad en torno a nuestro gobernante, al mantener peso a todo, el orden y espíritu cívico en la marcha de la libertad del Día del Trabajo. Pese a estas agresiones hechas a los auténticos obreros, buscando dividir a quienes han luchado juntos tantos años y desvirtuar una obra que se realiza en coordinación con las autoridades, a base de agitación y alteración del orden, seguiremos luchando por los ideales justos de nuestros agremiados, que siempre encuentran eco y apoyo en el gobernador obrerista de Querétaro.¹⁵

¹³ Entrevista con Rosalío Olguín Olvera realizada el 23 de agosto de 2013. Rosalío Olguín Olvera (Querétaro, Qro., 1955), vivió muchos años en la Ciudad de México. Regresó a Querétaro y laboró en Tremec e Industria del Hierro. En 1976 se afilió al PMT, donde formó parte de la primera dirección provisional, posteriormente militó en el PMS y en los inicios del PRD, llegando a ser consejero nacional. A la par participó en la lucha urbano-popular, formando parte de la Unión de Colonias Populares, de la Unión de Comerciantes Populares, del Frente Independiente de Organizaciones Sociales y de Vía Campesina. Actualmente se ha alejado de la lucha social y la militancia.

¹⁴ Arturo Whaley, “Una década de insurgencia sindical, una década de resistencia: 1975-1985” en Arturo Martínez Nateras (Coord.), *La izquierda mexicana del siglo XX. Libro 2. Movimientos sociales* (México: UNAM, 2016), 269-276.

¹⁵ *Noticias*, 3 de mayo de 1975, “El orden y el espíritu cívico, imperaron en la parada obrera, pese a las provocaciones”.

Según el *Noticias*, “un grupo de agitadores profesionales, en el trayecto del desfile pretendieron crear un ambiente de violencia, agrediendo a los participantes, a quienes ofendían con el fin de que se generara una riña y de ella el desorden que pudiera suspender ese ejemplo de solidaridad”, acusando a estos “enemigos del progreso” como integrantes del Partido Comunista Mexicano. Lo mismo hizo el *Diario de Querétaro*. Lo que era falso. Calzada condenó a los “grupos de trabajadores desorientados que pretenden alterar el clima de paz”.¹⁶

La huelga más duradera de entonces fue la de la fábrica de hilados y textiles La Concordia que, tras el emplazamiento, reuniones que no llegaban a nada y paros, iniciaron la lucha que duraría del 12 noviembre de 1975 al 4 junio de 1977, diecinueve meses en total, “permaneciendo las banderas rojinegras en sus dos puertas de acceso, con sus respectivas guardias de 5 trabajadores en cada una”, transcurriendo varios meses (por lo menos seis) sin que empresa y sindicato se reunieran para discutir sobre el 30% de aumento en los salarios que pretendían los trabajadores.¹⁷

Por su parte, la empresa Tremec anunciaba a sus trabajadores que 1975 “ha sido el más difícil de nuestra historia”, obteniendo utilidades “muy reducidas” que impactarían negativamente en algunas prestaciones laborales, esto debido a “la recesión mundial”, a los altos costos de las materias primas y materiales, además de la reciente expansión de la planta, en la que se invirtió en edificios, maquinaria y herramientas. Las malas noticias continuaron. *Lucha Obrera*, periódico del Movimiento Sindical Revolucionario, señalaba que “apenas se están terminando de construir los edificios que ocuparán las ‘grandes industrias que traerán progreso y prosperidad a Querétaro, Polinova y Celanese’ y ya cuentan con su sindicato charro, y con sus charritos que se encargarán de someter y controlar a los obreros; que por buscar el sustento para sus familias, tienen que someterse a lo que dispongan los empresarios transnacionales y sus ayudantes los charritos. Hacen sindicatos sin trabajadores, a ver si producen sin ellos”. Aquel año, la Secretaría de Fomento Industrial del Estado informó que 50% de la mano de obra industrial era de origen campesino, sin ninguna experiencia de trabajo en fábricas o en la vida urbana, al grado que un gerente decía: “Nunca han visto una máquina, vienen del arado a la computadora”. Sólo una cuarta parte tenía experiencia industrial previa. Por su parte, empresarios con la intención de proteger sus intereses ante el Estado crearon el Consejo Coordinador Empresarial; varios de estos, poco a poco, se irían afiliando al PAN.¹⁸

¹⁶ *Noticias*, 3 de mayo de 1975. *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1975, “Expusieron su problemática al Gobernador”, “Fueron frustrados los propósitos de provocadores”.

¹⁷ AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

¹⁸ *Tremec Circular*, 17 de diciembre de 1975, William F. Leonard, director General. Archivo personal de Salvador Cervantes García. *Noticias*, 16 de enero de 1976, “La empresa ‘Laboratorios Vineland’, no sólo se niega a reconocer el sindicato; toma represalias contra uno de sus miembros”. Donna J. Keren, *Trabajo y transformación económica de Querétaro*, 42-43. Ilán Bizberg, “Auge y decadencia del corporativismo”, 331. Entre noviembre y diciembre de 1976, Celanese Mexicana despidió a alrededor de 900 trabajadores de los casi tres mil que tenía en el país, debido, dijeron, a una baja en su producción. El sindicato y el Partido Socialista Revolucionario encabezaron las protestas, logrando la reinstalación de 300 trabajadores en enero de 1977. La planta de Celanese en Ocotlán, Jalisco, la más grande de la empresa, fue donde más despedidos hubo. Según el PSR, los despidos se debieron, en realidad, a que la empresa buscaba dismantelar gran parte

El 1 de mayo de 1976, autoridades gubernamentales afirmaron que, en los últimos cuatro años, los asentamientos industriales en Querétaro habían crecido en un 200%. Además, dijeron que “a 150 millones de pesos ascendió el año pasado la sangría económica de la entidad por accidentes de trabajo, sin tomar en cuenta las erogaciones por concepto de pensiones de incapacidad parcial o permanente, ni de viudez, que definitivamente repercuten de una manera muy seria la estabilidad económica del estado”. Tremec y el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) reunieron los contingentes más numerosos de un total de veinte mil trabajadores. La crítica a la liberación de los precios, la semana de cuarenta horas, la comprensión de las autoridades y empresarios, fueron algunas de las consignas. En esta ocasión las autoridades suprimieron el mitin y se observó un despliegue de militares “para evitar que como en otros años el público lance objetos a los trabajadores y evitar algún incidente”, explicaron en la prensa. En cambio, fue el primer año en que se realizó un desfile de este tipo en San Juan del Río, donde también había huelgas en diversas factorías. Ahí, marcharon dos mil obreros afiliados a la CTM.¹⁹

En 1976, José López Portillo, electo presidente, buscó frenar las movilizaciones sociales (campesinas y obreras, sobre todo) que se habían dado en el sexenio anterior. Se apaciguó a los empresarios, se recuperó el apoyo del sindicalismo oficialista, se impusieron topes salariales y se ampliaron los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional, lo que repercutiría negativamente en los salarios durante todo su periodo. Ese año, la tasa de crecimiento cayó de 7.6% de 1973 a tan solo 1.9%, dándose una aparatosa fuga de capitales. La moderación del alza de los precios y la paridad monetaria fija con el dólar simplemente se desmoronaron.²⁰

Ese mes salió la publicación obrera *El Rebelde*, dirigida por Antonio Rangel, muy probablemente de corta vida, pero que, en los números que tuvo, incitaba a los obreros a manifestarse. Sobre la “política antiobrera” en Tremec, apuntaron:

Castigos arbitrarios, despidos masivos, presiones de todo tipo aplicadas a través de personal déspota e ignorante, aparte de constantes violaciones al Contrato Colectivo de Trabajo, son parte de la política marcadamente antiobrera que en contra de los derechos de más de tres mil trabajadores, es puesta en práctica por la empresa TREMEC. Ejemplo claro de esta política, es el caso del compañero Jesús Álvarez Vega, que después de dejar 10 años de su vida frente a las máquinas, sin ninguna causa justificada, se le castigó y finalmente se le despidió [...] La causa señalada por la empresa respecto al despido del compañero Álvarez Vega es por “baja eficiencia” o sea que después de 10 años de estar explotando a un obrero, los patrones se dan cuenta de que anda bajo de eficiencia y sin más ni más lo despiden, abandonando a su suerte al que por años les proporcionó ganancias y que

de la planta de Ocotlán para trasladarse a Querétaro, donde los salarios eran más bajos. *Proceso*, 15 de enero de 1977, “Celanese: huelga no, cesados sí”.

¹⁹ *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1976, “Con todo orden se celebró el desfile del Día del Trabajo en esta ciudad”.

²⁰ AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

a su vez aumentó sus riquezas. Hechos como este, no sólo suceden en TREMEC, sino en la mayoría de los centros de trabajo que existen en Querétaro, gracias sobre todo a la falta de sindicatos verdaderamente combativos que se dediquen a defender a sus agremiados y no a manipularnos y utilizarlos como medio para alcanzar sus fines políticos.²¹

Los editores de *El Rebelde* estaban aglutinados en una pequeña comuna vegetariana ubicada cerca del barrio de La Cruz, según relató Juan Carlos Beas Torres, integrante de la Federación Anarquista, quien vivió unos meses en la comuna y apoyó la organización, retrato que da cuenta de cómo las luchas sociales se llegaron a entrelazar:

Hacia 1976, fue allanada la casa de vecindad que compartía con Ángel López Bucio, allá por la colonia Tránsito de la Ciudad de México, e inicié un largo peregrinaje, me refugié unos días en casa del maestro mixteco Jaime Ortiz y de ahí me trasladé a la ciudad de Querétaro, donde me acogieron en la pequeña comuna vegetariana que impulsaban entre otros José Antonio Dorantes “El Yervas” y Rita Avendaño, ahí trabajé en una constructora, editamos el periódico *El Rebelde* y participamos en la creación y en la lucha de la Unión Campesina del Estado de Querétaro (UCEQ), y en las inquietudes de los obreros de Tremec, Carnation y de la histórica fábrica Textil Hércules. Además del “Yervas” y de Rita, el núcleo de activistas estuvo formado por los dos hermanos “el Yervas” que eran integrantes del Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana, Teodoro, Benedicto Herrera, Piedad, Toño Rangel y al final se integraron “El Ponche” y Eva de El Colorado. *El Rebelde*, tenía un grupo de teatro, vinculados a grupos artísticos como el CLETA, a Los Nakos, Los Zopilotes, de San Luis Potosí. Hacia fines de 1975 e inicios de 1976 había un proceso de edición de periódicos independientes, en ese espacio de articulación, coincidían diversos actores de diversos estados, y en una reunión que hubo en Querétaro conocí a Salvador Cervantes de *Voz Crítica*. Tiempo después, él sería arrestado y estuvo, creo, un mes en el Campo Militar Número 1. Me tocó participar en la lucha por su liberación. Incluso, el gobernador era Calzada, me tocó estar en una comisión que se reunió con el Gobernador para exigir la libertad de “Chava”. Yo era parte de la Federación Anarquista que editaba el *Regeneración* desde México. Por febrero de 1977 fue reprimida la toma de tierras que organizamos en coordinación con la UCEQ [con vínculos con el Campamento Tierra y Libertad, de San Luis Potosí], por los rumbos de San Martín, municipio de Colón, en la cual fueron detenidos y golpeados más de setenta campesinos y desaparecidos algunos activistas de las facultades de Ciencias Políticas y de Química, de la UNAM. De Querétaro y con una orden de aprehensión librada en mi contra, logré huir.²²

²¹ *El Rebelde*, 17 de septiembre de 1976, “Política antiobrera en la empresa TREMEC”.

²² Entrevista con Juan Carlos Beas Torres realizada el 5 de agosto de 2020. Juan Carlos Beas Torres (Guadalajara, Jal., 1955), es licenciado en Economía por la UNAM. Inició en la Federación Anarquista en 1974, con

En el plano nacional, el descubrimiento de importantes yacimientos de petróleo permitió salvar la crisis del momento, pero la inflación y el desempleo continuaron. En los últimos años de la década y principios de los ochenta, el Plan Nacional de Desarrollo Industrial, de la mano del gobierno estatal, había atraído a más empresas que se instalarían en los siguientes dos años, como: Turborreactores, Turbica, Vidriera Querétaro (del grupo ALFA), Ponderosa, Kimberly Clark y General Electric. A principios de los ochenta, llegarían Tecnomac, Industrias Astral (Mabe), Productos Nuba (Barcel) y Conducel. Todas de inversión privada. El Estado, por su parte, instalaría a Fertimex, Termoeléctrica el Sauz, Liconsa y la Compañía Mexicana de Radiología. Sería el momento cumbre de la industrialización en Querétaro.

El clímax de la lucha. 1979-1981

El 28 de enero de 1979, el sindicato de Tremec que agrupaba a cuatro mil obreros estalló la huelga a las cinco de la tarde, colocándose las banderas rojinegras por cuarta ocasión en su historia, con la demanda de un aumento salarial del 30%. Unos meses después, el 10 de junio, la división entre los trabajadores de Tremec era palpable. Un numeroso grupo encabezado por Gil Mendoza desconoció a Antonio Domínguez Sánchez, quien durante dos periodos había sido secretario general del sindicato y que ahora era candidato a diputado local por el PRI. Gil Mendoza y los suyos lo acusaban de no intervenir correctamente por los trabajadores ante la empresa, “por otra parte, se tiene conocimiento que en el grupo de Gil Mendoza, hay un numeroso grupo de trabajadores que han ingresado al Partido Socialista de los Trabajadores”, cuyo partido estuvo haciendo pintas en bardas con las leyendas: “Fuera de Tremec líderes corruptos” y “El PST apoya a Gil Mendoza”.²³ Gil Mendoza sería nombrado secretario general interino por dos meses en lo que se convocaron a elecciones, de las que resultó electo Enrique de León Ávila -en algunas fuentes, se le señalaba como militante del Partido Mexicano de los Trabajadores, aunque hay testimonios que afirman que no tuvo tal militancia- con amplio apoyo de la base obrera. El Día del Trabajo, a diferencia de los últimos años se vio más vigoroso, desfilando alrededor de cuarenta mil trabajadores.

En 1979, durante catorce días, del 17 de mayo al 31 de mayo, los trabajadores de Kellogg's, representados por Sabino Villanueva, llevaron a cabo una huelga, acordándose un 50% de aumento a los salarios caídos, nuevas plazas de base y cursos de capacitación, con lo que regresaron a laborar el 1 de junio. Lo destacado era que, en las empresas con una fuerte presencia de capital extranjero la actividad sindical era casi nula.

Contradictoriamente, mientras Querétaro llegaba a su auge de crecimiento industrial, gran parte de la población económicamente activa trabajaba con salarios muy por debajo del mínimo, lo que provocó que la carne y la leche salieran de la

la que se articuló con el grupo “El Rebelde” en Querétaro. Tras salir de la entidad, estuvo escondiéndose durante mucho tiempo gracias a las redes de apoyo de distintas organizaciones, hasta llegar a Quintana Roo, lo que no evitó que, en un momento dado, fuera secuestrado por la DFS.

²³ AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

dieta de miles de familias, el nivel de mortalidad infantil creció y las condiciones de las viviendas -siempre escasas- eran deplorables, sin agua potable, electricidad o drenaje. El costo de la vida (alojamiento, comida y servicios) se incrementó mucho más que en otras ciudades industriales como el D.F o Monterrey. Quince de los dieciocho municipios presentaron índices de marginación superiores a la media nacional. Sólo Querétaro, San Juan del Río y Tequisquiapan eran la excepción. El desmantelamiento de la reforma agraria y las duraderas y devastadoras sequías provocaron el abandono del campo, cuya mano de obra continuó alimentado la fuerza de trabajo industrial de reserva. Al corto plazo, destruiría la capacidad del país para alimentarse a sí mismo. Ese año, el crecimiento económico del país llegó al 8%, superior al de los últimos once años, sin embargo, el auge momentáneo sólo benefició al capital, pues las y los trabajadores siguieron sopor-tando el alza inmoderada de los precios en los artículos de primera necesidad. En cuestión de meses, entre 1979 y 1980, la inflación pasaría de 20% al 30% y el salario mínimo se depreció en 26.3%.²⁴

Con este oscuro panorama de fondo, la parte empresarial organizó una reunión en la ciudad de Querétaro, “Atalaya 79”, en la que dejaron saber su opinión sobre la situación, según informó la revista *Proceso*:

El Estado permaneció tres días en el banquillo de los inculpados: Sus jueces: decenas de hombres de empresa, los de la iniciativa y el dinero privados, con sus ideólogos nacionales y extranjeros. La bancarrota del “Estado-Providencia”, las amenazas del comunismo, la supervivencia del capitalismo, la edad de la “felicidad pública”, el hedonismo como signo de la época, la construcción de un nuevo orden social, la inflación, fueron temas y preocupaciones de los exclusivos concurrentes a los debates.²⁵

Era la ofensiva de la derecha empresarial (Bernardo Quintana, los Garza Sada, los Azcárraga, los Legorreta, los O’ Farril, etcétera) contra el Estado-benefactor. Sus cumbres contaron con la “bendición espiritual” de altos miembros de la jerarquía católica.

En abril de 1980 los trabajadores de Celanese Mexicana Unidad Querétaro se manifestaron. La empresa sostuvo el despido en bloque del comité sindical democratizador -muchos de ellos militantes del PMT-, ante el repudio generalizado de los obreros, quienes siguieron reconociendo al comité. Los paros continuaron, al grado que el personal de confianza y el gerente tuvieron que realizar labores de mantenimiento y empaque, “ello fue bastante significativo [...] fue motivo de orgullo en los trabajadores”, dijo el exsecretario general Cruz Pérez. La dirigencia sindical optó por renunciar tras una demanda judicial en contra y la empresa acabó despidiendo a quinientos trabajadores con el pretexto de hacer reajustes. Al final

²⁴ Donna J. Keren, *Trabajo y transformación económica de Querétaro*, 36-37, 45 y 129.

²⁵ *Proceso*, 19 de noviembre de 1979, “Atalaya 79: la filosofía del empresario” por José Reveles.

de este intento democratizador, “las condiciones laborales -señala Cruz Pérez- al interior de la fábrica eran las de un campo de concentración”.²⁶

El 1 de mayo de 1980, el nuevo gobernador Rafael Camacho Guzmán, proveniente de la CTM, publicó un desplegado en la prensa local: “Al conmemorarse universalmente el Día del Trabajo, el Gobierno del Estado de Querétaro ratifica su solidaridad con el pueblo queretano y particularmente con nuestro sector laboral, reafirmando el interés fundamental de encausar nuestros esfuerzos dentro del marco del derecho y el respeto a los valores fundamentales del individuo como el medio más legítimo para acceder a la comunicación recíproca, al cambio y a la superación de la clase trabajadora”. En cambio, el PMT, el Sindicato del Personal Académico de la UAQ y el periódico *El Martillo* compartieron un “Manifiesto a los trabajadores” en el que recordaban que este era “un día que le hemos arrancado a la clase dominante para manifestar nuestra decisión de seguir luchando contra la explotación que genera el sistema capitalista”. Democratización de los sindicatos, contra los líderes “charros”, aumento general de salarios, control efectivo de los precios, el derecho a huelga, derogar las reformas a la Ley Federal del Trabajo, solidaridad con los obreros despedidos injustificadamente en Tremec y Celanese eran sus demandas, concluyendo con las consignas: “¡Viva el primero de mayo! ¡Muera el charrismo sindical! ¡Viva la clase obrera! ¡Por la abolición del trabajo asalariado!”.²⁷

En septiembre de 1980, en Tremec se dio una huelga de consideración, alimentada por un clima de inestabilidad creciente desde 1979. Tras una asamblea en abril con más de cuatrocientos trabajadores pertenecientes al sindicato (de los 4,300 afiliados), desconocieron al comité encabezado por el secretario general Nicolás Cano Villafaña y ante la Junta de Conciliación y Arbitraje del Estado, presentaron la integración del nuevo comité, que quedó formado por el secretario general José Rafael Adelaido Moreno Sánchez. El nuevo comité en formación se propuso sacar a Cano Villafaña. Por su parte, Cano Villafaña dijo que “el grupo de inconformes son unos 200, y que varios de los que los encabezan, son miembros del PMT y PCM, que él tiene el apoyo de los demás trabajadores que entre de planta y eventuales suman cerca de 4000”.²⁸

Fernando Galván Acosta, trabajador en Tremec desde 1973, era de los inconformes con el comité de Cano, por lo que, con otros tres o cuatro trabajadores, empezaron a difundir la situación entre sus compañeros. A decir de ellos, “el contrato ya estaba vendido”. Al principio “no había conciencia política, la mayoría de la gente no respondía. Afortunadamente, vieron que el trabajo que se hizo estaba dando resultado, incluso se les tomaba en cuenta en la misma revisión del contrato”. Repartiendo volantes, reuniéndose y buscando asesoría jurídica, juntaron

²⁶ Luis Fernando Flores Olague, “Análisis de los factores de acción social de los obreros en Querétaro y su expresión organizativa”. En *Movimientos sociales en Querétaro*, coordinado por Gilberto Silva (México: UAQ, 1984), 143-150.

²⁷ *Noticias*, 1 de mayo de 1980, “A la clase trabajadora. Al pueblo de Querétaro”, “Manifiesto a los trabajadores”.

²⁸ Luis Fernando Flores Olague, “Análisis de los factores de acción social de los obreros en Querétaro y su expresión organizativa”, 163-168. AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

firmas para destituir al comité sindical. Sin embargo, inmediatamente empezaron a ser hostigados. La policía judicial los seguía hasta sus casas y vigilaba sus reuniones; “hasta el obispo nos presionaba para que ya paráramos eso”, recordó Fernando.²⁹ El grupo resistió y recibió asesoría y apoyo de diferentes lados. El Frente Nacional de Abogados Democráticos (FNAD) les dio una rápida capacitación en materia de leyes laborales. Y por parte de estudiantes de Psicología y del Consejo Estudiantil Democrático Universitario de Querétaro (CEDUQ) quienes hicieron el enlace con el FNAD. Finalmente, el 27 de septiembre, el turno nocturno inició un paro de labores y en la mañana del domingo 28 de septiembre, ante la asistencia de tres mil obreros a la asamblea general del sindicato fue destituido el comité de Cano Villafaña y elegido por aclamación el de Moreno Sánchez, quien presionó a la CTM para lograrlo”. Asamblea con un ambiente muy caldeado, según refieren las fuentes.³⁰

A la par, desde finales de 1980, los trabajadores de Kellogg’s empezaron a organizarse ante los atropellos de la empresa y los malos manejos del contrato colectivo por parte del sindicato, encabezado por Primitivo Rodríguez García. En la asamblea de los trabajadores del 24 de octubre, el comité ejecutivo del sindicato fue destituido y fue nombrado un nuevo comité encabezado por Francisco Olvera Martínez como secretario general, “a lo cual se opuso la empresa, los dirigentes charros y la Federación”. La empresa respondió despidiendo inmediatamente al nuevo comité y a numerosos trabajadores que simpatizaban con éste. Un mes después, y a pesar de presentar la documentación requerida, una vez más, los miembros del comité fueron despedidos junto con los trabajadores que apoyaron al nuevo sindicato. Las indemnizaciones otorgadas a los despedidos fueron miserables, por ello Victoriano Chávez, Olvera Martínez, secretario de trabajo y conflictos, y Martín Rueda Segura organizaron las manifestaciones en enero de 1981.³¹

En la noche del 15 de enero, el exsecretario general del sindicato, Francisco Olvera Martínez fue detenido por la Policía Judicial acusado de hacer pintas en una propiedad privada con la leyenda “Exigimos la reinstalación de los trabajadores

²⁹ Entrevista con Fernando Galván Acosta realizada el 19 de marzo de 2020. Fernando Galván Acosta (1947, San Juan del Río, Qro.), laboró en distintas fábricas, como Industria del Hierro y Tremec. Ahí, participó en el grupo disidente que destituyó a Cano Villafaña. Después trabajó en el magisterio. A principios de los noventa, participó en el Frente Independiente de Organizaciones Sociales y fue simpatizante del PRD y el PT, sin afiliarse a ninguno. Posteriormente, se afilió a Morena.

³⁰ Entrevista con Fernando Galván Acosta, *Ibíd. Es ratificado por mayoría el nuevo comité ejecutivo del sindicato de Tremec*, 28 de septiembre de 1980; AGN, galería 2, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981. El 27 de septiembre, desde Chilpancingo, Guerrero, uno de los resolutive especiales del III Encuentro Nacional Sobre Legislación Universitaria, fue en solidaridad a la lucha en Tremec, muy posiblemente impulsado por el Consejo Estudiantil de Psicología de la UAQ, participe en el mismo: “Apoyar al movimiento democrático que lleva a cabo la gran mayoría de miembros del Sindicato Único de Trabajadores de Tremec en Querétaro, encabezado por el comité ejecutivo recientemente electo, cuyo secretario general es Rafael Adelaido Moreno. Responsabilizar al Gobernador del Estado de cualquier agresión contra los dirigentes o sus familias. Exigir la solución de sus demandas: desconocimiento del anterior comité charro, reconocimiento legal al nuevo comité y reinstalación de los despidos”. *Punto Crítico*, octubre de 1980, “A los trabajadores, profesores y estudiantes universitarios. A la opinión pública”.

³¹ AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

despedidos de Kellogg's", lo que provocó mucha indignación entre los trabajadores de la empresa, quienes interpretaron el hecho como una maniobra urdida por Kellogg's para impedir el paro general convocado para el día siguiente, el cual ya no se llevó a cabo.³² Dicho trabajador era miembro del PMT -de hecho, parece que la base del sindicato estaba adherida al mismo partido-, organización que exigió su libertad en una marcha realizada el 28 de enero. Dijo Olvera Martínez: "Hubo muchas pérdidas y además bastantes problemas, se perdió el movimiento, las demandas laborales, el objetivo central no se pudo recuperar y el trabajo político dentro del sindicato acabó por desviarse totalmente".³³ Además, estaba el rumor de una posible intervención de la CTM que buscaría que el sindicato se uniera a sus filas. Recordó, Martín Rueda Segura, que había empezado a laborar en Kellogg's:

Participamos en la organización sindical en Kellogg's, un movimiento que en sus inicios fue asesorado y preparado por personas como Francisco Olvera Martínez, mejor conocido como "el Chiva", por sus características físicas, y que llegó a ser secretario general del sindicato de Kellogg's, dirigente del movimiento y, finalmente, reprimido, tomado preso en el penal de San José el Alto y a partir de ahí descabezaron y destruyeron al movimiento de Kellogg's, con el despido de cerca de seiscientos trabajadores. El movimiento fue asesorado por un personaje central en la vida de este país: Demetrio Vallejo. Él, directamente, trabajaba con Francisco Olvera, con otros tres compañeros, cuyos nombres no recuerdo, y conmigo. Empezamos siendo cien trabajadores de base de Kellogg's y llegamos a formar, por lo menos, unos diez comités de base que eran las células a partir de las cuales organizábamos el análisis, la discusión y la estrategia contra un comité sindical "charro", que para ese tiempo negociaba un contrato colectivo y, como era costumbre, el contrato colectivo se vendió. La venta del contrato colectivo comenzaba porque el mismo se negociaba en Acapulco, los incrementos salariales eran de risa, las prestaciones disminuían y el llevarlos a una playa, apapacharlos con alcohol y prostitutas era la forma de ablandarlos. Finalmente, las prebendas para los "charros" fue lo que detonó el movimiento que lleva a un paro general de la fábrica, manifestaciones públicas, destitución del comité "charro", la elección de un comité democrático y, después de ahí, una negociación, al siguiente año, de salarios, que termina con el despido injustificado de Francisco Olvera, la elección de otro comité sindical democrático, el despido de ese comité y un tercer comité en el que ya participé yo en la cartera de Trabajos y Conflictos, también fuimos despedidos. La solución final de la empresa fue despedir a seiscientos trabajadores de los novecientos que tenía la empresa [...] no presentaron ningún argumento, todos ellos fueron despidos injustificados que se combatieron en

³² AGN, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

³³ Luis Fernando Flores Olague, "Análisis de los factores de acción social de los obreros en Querétaro y su expresión organizativa", 150-159.

los tribunales, los tribunales también son patronales y terminaron dándole la razón a la empresa y uno por uno fue recibiendo su liquidación.³⁴

La empresa reemplazó a la casi totalidad de su fuerza de trabajo, dando de baja o liquidando a la mayoría de sus empleados y obreros con antigüedad.

Retomando el caso de Tremec, los trabajadores se querían distanciar de la CTM. En una asamblea general realizada el 25 de enero de 1980, los delegados de la CTM enviados por Fidel Velázquez, fueron recibidos al grito de “fuera líderes vendidos, su presencia aquí no es grata, fuera, fuera”. Moreno Sánchez quiso calmar las aguas señalando que habían sido enviados con la intención de apoyarlos con asesoría para revisar el contrato colectivo, “la asamblea contestó en su totalidad que no querían saber nada de la CTM, no obstante que pertenecían a ella”. Finalizada la asamblea fueron marchando hasta el Jardín Obregón -hoy Zenea- en el Centro de la ciudad entre cánticos como “este puño sí se ve”. En el mitin “los oradores lanzaron ataques a la CTM, al gobernador del estado, a líderes vendidos e hicieron saber que el gobierno estatal estaba contra los trabajadores y a favor de los empresarios.”³⁵

Esa misma mañana, Homero Turrubiates Guerrero y Carlos Bustos, asesores del comité, junto a Crisóforo Alvarado y Fernando Galván Acosta, miembros del comité ejecutivo del mismo sindicato, fueron secuestrados. El gobierno del estado negó categóricamente tener alguna “injerencia” en la desaparición, pronunciándose “respetuoso de la autonomía sindical y el derecho de huelga”. Por su parte, Fidel Velázquez advirtió a los líderes del sindicato “que deben expulsar la asesoría que están recibiendo de organismos ajenos al movimiento” por parte de “seudo partidos de tendencia de izquierda, la cual no puede ser admitida, puesto que se han pronunciado abiertamente como enemigos de esta central”. De igual modo, el dirigente cetemista local Ezequiel Espinoza Mejía, manifestó que la CTM Querétaro “redoblará su lucha en contra de los sindicatos blancos y de los radicales de izquierda seudorredentores de los trabajadores”.³⁶

³⁴ Entrevista con Martín Rueda Segura realizada el 28 de julio del 2014. Martín Rueda Segura (Querétaro, Qro., 1963), es Licenciado en Sociología y Maestro en Análisis Político por la UAQ. Inició su vida laboral a temprana edad como obrero, donde participó en la lucha obrera de la fábrica Kellogg’s. Militó en el PMT, donde fue dirigente estatal; en el PMS, donde fue el presidente del comité de elecciones en 1988, dejando la militancia tras ese proceso. Reingresó a la militancia en el PRD entre el 2000 y el 2002, separándose del mismo hasta el 2012-2013. Actualmente milita en Morena y es docente y directivo en el COBAQ desde 1999.

³⁵ AGN, galería 2, fondo DGIPS, Caja 1665 C/137634/2/Empresa y trabajadores 1651-B-011, 1972-1981.

³⁶ *Diario de Querétaro*, 31 de enero de 1981, “Ninguna injerencia estatal en la desaparición de 4 líderes” por Juan Álvaro Zaragoza y Lorenzo A. Caraveo, “Apoya la CTM a la base obrera de Tremec”, “El caso, detonante de un movimiento a nivel nacional”, “Diálogo, cuando haya propuesta razonable: Tremec”. Según un informe de la organización maoísta Línea Proletaria, habría tenido participación en esta lucha en Tremec, pero no queda claro el cómo. “Informe: Línea Proletaria”, *Organización*, n.4, agosto de 1981, pp.13-21, citado en Arturo Anguiano, *Entre el pasado y el futuro. La izquierda en México, 1969-1995* (México: UAM, 1997), 34. Platicando con dos exmilitantes de Línea Proletaria, Agustín Acosta Zavala y Antonio Guzmán Vázquez, a decir de ellos, no hubo “brigadas obreras” en Querétaro. Dijo Acosta: “un servidor fue miembro del aparato organizador de la Zona Centro de LP (Hidalgo, Guanajuato, D.F., San Luis Potosí), no hicimos trabajo político-ideológico en Querétaro en el periodo 1976-79, que fue el periodo en que LP abrió su presencia en estos estados. Lo más cerca que estuvimos de ese estado fue en Tula, Hidalgo, donde intentamos, sin éxito, hacer trabajo en la Refinería. Hasta ahí mi información y mis recuerdos. Después del año 79, ‘colitas’ de LP llega-

El 28 de enero de 1981 los trabajadores de Tremec volvieron a ondear las banderas rojinegras, ya que el sindicato demandaba un aumento del 60% del salario (a los pocos días redujeron su exigencia a 50%) a lo que la empresa sólo accedía al 20%, por lo que los 4,237 trabajadores iniciaron la huelga, comenzando las pláticas entre ambas partes, con la representación, por parte del sindicato, de Moreno Sánchez como secretario general. Sin embargo, las pláticas se rompieron el 30 de enero a las 8:05 pm. Tras cinco días desaparecidos, los dos asesores y los dos integrantes del sindicato -liberados por sus captores- fueron llevados en hombros durante un mitin el 31 de enero de ese mismo año, en el Jardín Guerrero. Al respecto, escribieron en *Proceso* en su número del 26 de enero:

En la mañana del miércoles 28, las principales calles de esta ciudad aparecieron tapizadas con volantes que advertían a la población sobre los “vagos y mercenarios” que intentan “hacernos vivir momentos de zozobra y violencia”. Fue el preámbulo de la huelga del Sindicato de Trabajadores de Transmisiones y Equipos Mecánicos (Tremec), que estalló ese día, a las 12 horas, rompiendo así con 16 años de asesoría cetemista. Esos “vagos y mercenarios” son los militantes del PMT y los estudiantes de psicología de la Universidad Autónoma de Querétaro que, “bajo el pretexto de la revisión salarial de Tremec, pretenden tomar el movimiento obrero queretano” para crear “el desorden y la anarquía”. Sólo que el PMT no tiene participación en el conflicto laboral de Tremec, la empresa más importante de la entidad. “El gobierno estatal y los empresarios nos quieren usar como pretexto para reprimir a los trabajadores”, señaló Heberto Castillo, dirigente de ese partido. También –continuó- quieren impedir que los obreros acudan a la protección de un partido democrático y circunscribir su movimiento a lo estrictamente sindical, sin posibilidad de que exista la solidaridad no sólo de los obreros, sino de los campesinos, estudiantes, empleados, intelectuales y profesores agrupados en una organización política. “El ingrediente político del movimiento queda así eliminado”, añadió.³⁷

Continuó la revista:

El Sindicato [...] no ha solicitado la ayuda del PMT ni de otro partido. Sus asesores pertenecen al Frente de Abogados Democráticos y son el principal obstáculo para obtener el respaldo económico y moral de los obreros de la CTM. Fidel Velázquez, dirigente de esta central, “exige participación en las pláticas con la empresa”, afirmó Rafael Adelaido Moreno, secretario general del Suttremec, al salir de una audiencia con aquel. Pero esta posibilidad quedó frustrada el domingo 25, cuando la casi totalidad de los 4,230 empleados de Tremec, en una asamblea, rechazaron la asesoría cetemista. Corrieron y vituperaron a cuatro dirigentes enviados por Fidel Velázquez,

ron a Qro. Es otro tema que ya no conocí, porque en el 79-80 LP, como corriente, desapareció con todos sus aparatos”. Pláticas realizadas en marzo de 2020.

³⁷ *Proceso*, 26 de enero de 1981, “Campaña contra obreros queretanos que rechazan la tutela de la CTM” por Fernando Ortega Pizarro.

sobre todo al negarse a darles su apoyo para protestar por la desaparición de dos asesores (Homero Turubiartes y Carlos Bustos) y un miembro del comité ejecutivo del sindicato (Crisóforo Alvarado). [...] Al no contar con el apoyo de la CTM, central a la que pertenece, el Suttremec encontró el respaldo de sindicatos independientes nacionales, como el Sutin y los telefonistas, además de algunos locales, como los de las empresas Gerber, Kellogg's y Celanese. Pero no pidieron la colaboración de ningún partido y -agregó Adelaido Moreno- decidieron permanecer en la CTM, para "democratizarlo desde adentro". Nadie sabe quién colocó los volantes firmados por la "Conciencia Popular Obrera", también desconocida. Sin embargo, muchos de sus juicios coinciden con las opiniones del presidente de la Cámara de la Industria de Transformación de Querétaro, Víctor Manuel Díaz. El dirigente empresarial y gerente de Singer consideró que es una "verdad real" la injerencia de grupos partidistas y de los estudiantes de psicología "izquierdistas" en los movimientos obreros, para desestabilizar a la industria "como ocurre en Tremec, y provocar presiones políticas con miras, tal vez, a la sucesión presidencial". [...] El rector de la Universidad Autónoma de Querétaro, Mariano Palacios Alcocer, molesto, señaló que no se podía tomar en serio un panfleto de una organización desconocida [...] Niega que la universidad sea campo de batalla de "desequilibrados y aves de rapiña que buscan la disolución social y la violencia en la ciudad", como afirman los volantes. Arturo Romo, secretario adjunto de Educación Política de la CTM, en asamblea realizada el viernes 30 en esa ciudad, fue quizá más tético: "Si en el estado se desencadenan movimientos como el de Tremec, manipulados por el PMT, u otro partido de izquierda, se podría llegar a una tragedia nacional como la de 68 y se abrirían las puertas a un gobierno dictatorial". Fidel Velázquez, que presidió esa asamblea cetemista, ratificó la advertencia de Romo.³⁸

En *Proceso* dieron cuenta del secuestro en su número del 9 de febrero:

Conciencia Popular Obrera, la misteriosa organización que surgió al iniciarse la huelga en la trasnacional Transmisiones y Equipos Mecánicos (Tremec), en uno de sus últimos comunicados advirtió: "O actúa el gobierno en contra de los mercenarios comunistas (los asesores independientes del Suttremec) o lo hacemos nosotros". Esta amenaza la cumplió tres días antes que comenzara la huelga: secuestró, durante 144 horas, a dos asesores y a dos miembros del comité ejecutivo del Sindicato [...], el que pidió el auxilio del Frente Nacional contra la Represión. Homero Turrubiartes, asesor jurídico, secuestrado junto con Carlos Bustos (asesor contable) y los sindicalistas Galván Acosta y Crisóforo Alvarado, narró lo sucedido: "El 25 de enero recibimos un aviso anónimo de que íbamos a ser secuestrados los cuatro asesores. Decidimos que cada par de asesores se hiciera acompañar por dos sindicalistas. Salió el primer vehículo. Cinco miembros de Conciencia Popular Obrera, en un Le Baron, nos cerraron el paso. Nos

³⁸ *Proceso*, 26 de enero de 1981.

bajaron del auto, apuntándonos con su revólver en la cara. Viajamos en el automóvil con las manos atadas y vendados los ojos. Luego nos pasaron a una Combi blanca, donde estuvimos tres días. Nos llevaron, después, a una cárcel clandestina. Otros tres días. Pero esta vez nos torturaron psicológicamente: ¿a quién matamos primero?, decían. Salimos de la cárcel y viajamos en otra Combi. Nos sacaron, y uno de ellos nos dijo: 'No es cosa nuestra, nosotros cumplimos órdenes'. La Combi partió. Quedamos libres". La ayuda del Frente Nacional de Abogados Democráticos (FNAD) continúa siendo el motivo de los ataques contra el comité ejecutivo del Suttremec, cuya base decidió cancelar la asesoría de la CTM por "ineficiente y proempresarial". Además de Conciencia Popular Obrera, el Frente Bandera Ce-temista distribuye volantes y los pega en el centro de la ciudad. Rafael Adelaido Moreno, dirigente del sindicato de Tremec -la empresa número uno en el estado y la 33 en el país-, señaló que la trasnacional, ante el poco éxito que ha tenido para desprestigiar al movimiento, empezó a corromper a varios trabajadores, para provocar división entre los demás. [...] En asamblea, decidieron esperar una proposición razonable de la empresa, que se sostiene en el 20 por ciento, y reafirmaron en sus cargos a los asesores independientes. Estos aceptaron, no obstante que la policía judicial hostiga a sus familias, vigilándolas todo el tiempo.³⁹

En la organización y revista *Punto Crítico* también reflexionaron al respecto de la "democracia sindical en TREMEC", en el número de marzo:

Como respuesta a la combatividad y movilización de los trabajadores de Tremec, el gobierno del Estado (que dirige un sorbino de Fidel Velázquez), la patronal y el charrismo iniciaron una campaña violenta contra el movimiento. Durante una semana estuvieron secuestrados dos dirigentes y dos asesores sindicales. La empresa, a pesar de sus altas ganancias (550 millones de pesos en 1980) mantiene un ridículo ofrecimiento de 20% de aumento a los salarios. Los charros de la CTM, amenazados de perder al sindicato más importante de Querétaro, condiciona su solidaridad a la huelga a la aceptación de su asesoría eliminando a los abogados democráticos. Los trabajadores, a pesar de haber estallado el movimiento sin fondo de resistencia, han mostrado una firme decisión de lucha, y en todos los foros, incluso en las pláticas con Fidel Velázquez, han confirmado su intención de seguir en el camino de la democracia con la participación de todos los trabajadores en la vida sindical y enfrenta al charrismo, la patronal y al Estado. Hoy en el sindicato de Tremec, está en juego una de las principales demandas de los trabajadores mexicanos: la democracia y autodeterminación sindical; y es deber de los trabajadores democráticos dar la más amplia cobertura y solidaridad a este movimiento.⁴⁰

³⁹ *Proceso*, 9 de febrero de 1981, "Con secuestros y corrupción se intenta acabar la huelga en Tremec" por Fernando Ortega Pizarro.

⁴⁰ *Punto Crítico*, marzo de 1981, "Democracia sindical en TREMEC".

Ricardo Pacheco Silva, obrero en Tremec de 1978 a 1985, e integrante de varios comités sindicales en la comisión de deporte, recordó sobre la huelga:

Tenía mucha participación política con el sindicato. Todos participaban porque había mucha militancia en los obreros, pero sobre todo la influencia política que tuvo la UAQ a través de la OIR, el PMT, el PCM y la ACNR. En el CEDUQ había militancia en esos partidos, pero todos muy activos y respetuosos de las posturas. No fue un movimiento fácil, también había muchos infiltrados de la empresa y gobierno que intentaron romper los movimientos pero hubo más unión entre todos. Fuimos más los que buscamos el beneficio colectivo. Recuerdo que giraron órdenes de aprehensión contra de cinco de nosotros por haber llevado a Nicolás Cano Villafaña a patadas desde la planta hasta Conciliación y Arbitraje a desistirse del Contrato Colectivo que habían firmado. A un compañero, de apellido Galván, era profesor de primaria y obrero, lo secuestraron para poder presionar. Después nos acusaron de “Judas” por querer romper el contrato colectivo. Fueron tiempos muy difíciles. La huelga que duró 36 días estuvo muy dura, habíamos quienes nos dedicábamos a elaborar volantes de información, íbamos a los mercados, la gente nos apoyaba mucho, también fuimos a bolear al Edo. de México, a Monterrey y a Hidalgo, el apoyo de universidades y la sociedad en general fue muy importante. Sí fue muy intenso.⁴¹

El 7 de febrero de 1981, en una conferencia de prensa en la Ciudad de México, Moreno Sánchez, Olvera Hernández y Antonio Escamilla, declararon que “nunca hemos pensado salirnos de la CTM”. Pasados los días, el 16 de febrero, el sindicato prescindió de sus asesores, “identificados claramente por sus ideas extrañas”, declarando Moreno Sánchez que tal decisión fue tomada “para bien de nuestra organización”. Finalmente, con la intervención de Enrique Burgos García como representante del gobierno estatal, en la noche del 3 de marzo se llegó a un acuerdo del 33% de aumento salarial y el 50% de salarios caídos desde el inicio de la huelga, así como un mayor seguro de vida y aumento de las becas, siendo el paro más largo de Tremec en sus entonces dieciséis años de historia, con 37 días en huelga. Las banderas rojinegras fueron retiradas y los trabajadores volvieron a laborar al día siguiente, con un comité sindical dividido, cuyas siguientes asambleas acabaron en golpes. Al paso de los días, el nuevo comité fue nombrado en contubernio entre empresa y gobierno. Un par de semanas después, todos los integrantes del comité de Adelaido fueron despedidos.

Conclusiones

Con las huelgas en Kellogg’s, Tremec y la desaparición forzada de Arnulfo Córdova Lustre en marzo de 1981 (militante del PCM, quien encabezó un paro de labores durante la construcción de la fábrica de Kimberly Clark en San Juan del Río.

⁴¹ Entrevista con Ricardo Pacheco Silva realizada el 5 de septiembre de 2020. Ricardo Pacheco Silva (Querétaro, Qro., 1960), fue trabajador en Kellogg’s y en Tremec. Posteriormente, fue docente en la UAQ. Fue fundador del PRD, del cual se alejó.

Su desaparición y asesinato es el único de su caso en Querétaro, todavía en el marco de la llamada “guerra sucia”), la represión llegó a su punto más alto, incrementándose los despidos. Los obreros sindicalistas quedaban prácticamente vetados, a través de “listas negras” que se compartían entre las empresas. De ahí que muchos de ellos, ante tal cerrazón, pasaron a laborar en otros sectores y, paulatinamente, transitaron de la lucha obrera a la lucha urbano-popular, al incursionar en el comercio informal y al demandar mejoras en sus colonias. La subsecuente crisis económica hirió mortalmente a la lucha obrera del momento, la que tuvo que pelear, ya no por más derechos, sino por no perder el trabajo y, así, poder llevar algún sustento a la familia.

Estos casos, son sólo ejemplos del nivel que adquirió la lucha obrera en el estado de Querétaro, sobre todo en su zona industrializada, la que tendió puentes con la lucha estudiantil -principalmente con las escuelas de Ingeniería y de Psicología de la UAQ-, los partidos políticos de izquierda -sobre todo con el PMT y el PCM, aunque también hubo otras expresiones, como maoístas y anarquistas- y, posteriormente, una vez reprimidos los obreros, con la lucha urbano-popular. Lo que nos da una idea de la presencia de las corrientes de izquierda en la entidad, aterrizadas en el ámbito obrero. En un momento en el que algunas organizaciones de izquierda apelaban por abrir espacios de participación electoral, como el PCM que alcanzó su registro a finales de los setenta y el PMT a mediados de los ochenta; partidos que, con estrategias y metas distintas, buscaban encaminar la lucha de la clase trabajadora. Uno y otro partido tuvieron sus primeros grupos de militantes en fábricas del municipio de Querétaro, sobre todo en Tremec (el PCM, ampliará sus bases en el magisterio democrático; el PMT sí sumó más obreros, luego de un trabajo de base más enfocado a los mismos), en cuyo sindicato, por decirlo de una forma, “nació” parte de la izquierda queretana, sin que dicho sindicato en sí mismo haya sido un espacio de izquierda.

A su vez, podemos vislumbrar que la historia económica, política, social y cultural es más heterogénea, cambiante y compleja de lo que se suele creer o difundir desde el discurso gubernamental de *pax queretana*, dando cuenta de numerosas huelgas, mítines, asambleas, marchas, etcétera, que, en su conjunto, dan forma a las luchas sociales en la entidad en la segunda mitad del siglo XX y las primeras décadas del siglo XXI.

Fuentes documentales

Bibliográficas

- Anguiano, A. *Entre el pasado y el futuro. La izquierda en México, 1969-1995*. México: UAM, 1997.
- Bizberg, I. “Auge y decadencia del corporativismo”. En *Una historia contemporánea de México*, coordinado por Lorenzo Meyer e Ilán Bizberg, t. I, México: Océano / Colmex, 2003.
- Flores Olague, LF. “Análisis de los factores de acción social de los obreros en Querétaro y su expresión organizativa”. En *Movimientos sociales en Querétaro*, coordinado por Gilberto Silva, México, UAQ, 1984.

- Keren, DJ. *Trabajo y transformación económica de Querétaro*. México: INAH / COBAQ / Voz Crítica, 1997.
- Meyer, L. *La segunda muerte de la Revolución Mexicana*. México: Ediciones Cal y Arena / Debosillo, 2008.
- Simon Delgado, K. *Querétaro, historia de lucha. Izquierdas y luchas sociales en Querétaro*. México: UAQ, 2023.
- Whaley, A. “Una década de insurgencia sindical, una década de resistencia: 1975-1985”. En *La izquierda mexicana del siglo XX. Libro 2. Movimientos sociales*, coordinado por Arturo Martínez Nateras. México: UNAM, 2016.

Hemerográficas:

- Manuel Guevara Castro, “Manifestación de apoyo a GDO fue el desfile obrero”, *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1970.
- Manuel Guevara Castro, “Símbolo de unidad obrera, el desfile”, *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1971.
- “Manifestación obrera de unidad en torno al Gobernador, fue el desfile”, *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1972.
- “La industria rechaza la semana de las 40 horas”, *Diario de Querétaro*, 30 de abril de 1973.
- “Que los líderes obreros atentan contra la producción”, *Diario de Querétaro*, 11 de septiembre de 1973.
- “Los primeros emplazamientos de huelga, ayer”, *Diario de Querétaro*, 11 de septiembre de 1973.
- “Estalló la huelga en Purina, Gerber, Singer y Link Belt”, *Diario de Querétaro*, 2 de octubre de 1973.
- “Expusieron su problemática al Gobernador”, *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1975.
- “Con todo orden se celebró el desfile del Día del Trabajo en esta ciudad”, *Diario de Querétaro*, 3 de mayo de 1976.
- Juan Álvaro Zaragoza y Lorenzo A. Caraveo, “Ninguna injerencia estatal en la desaparición de 4 líderes”, *Diario de Querétaro*, 31 de enero de 1981.
- “Apoya la CTM a la base obrera de Tremec”, *Diario de Querétaro*, 31 de enero de 1981.
- “El caso, detonante de un movimiento a nivel nacional”, *Diario de Querétaro*, 31 de enero de 1981.
- “Diálogo, cuando haya propuesta razonable: Tremec”, *Diario de Querétaro*, 31 de enero de 1981.
- “Política antiobrera en la empresa TREMEC”, *El Rebelde*, 17 de septiembre de 1976.
- Sergio A. Venegas, “Estamos dispuestos al diálogo: Sindicato de Tremec”, 22 de abril de 1974.
- Sergio A. Venegas, “Tremec aceptó investigar a uno de sus supervisores”, *Noticias*, 23 de abril de 1974.
- Sergio A. Venegas, “Desde anoche, las banderas rojinegras en Tremec”, *Noticias*, 24 de abril de 1974.

- “El orden y el espíritu cívico, imperaron en la parada obrera, pese a las provocaciones”, *Noticias*, 3 de mayo de 1975.
- “La empresa ‘Laboratorios Vineland’, no sólo se niega a reconocer el sindicato; toma represalias contra uno de sus miembros”, *Noticias*, 16 de enero de 1976.
- “A la clase trabajadora. Al pueblo de Querétaro”, *Noticias*, 1 de mayo de 1980.
- “Manifiesto a los trabajadores”, *Noticias*, 1 de mayo de 1980.
- Augusto Miquis, “El derrumbe de la CTM”, *Por qué?*, 5 de octubre de 1972.
- “Celanese: huelga no, cesados sí”, *Proceso*, 15 de enero de 1977.
- José Reveles, “Atalaya 79: la filosofía del empresario”, *Proceso*, 19 de noviembre de 1979.
- Fernando Ortega Pizarro, “Campaña contra obreros queretanos que rechazan la tutela de la CTM”, *Proceso*, 26 de enero de 1981.
- Fernando Ortega Pizarro, “Con secuestros y corrupción se intenta acabar la huelga en Tremec”, *Proceso*, 9 de febrero de 1981.
- “A los trabajadores, profesores y estudiantes universitarios. A la opinión pública”, *Punto Crítico*, octubre de 1980.
- “Democracia sindical en TREMEC”, *Punto Crítico*, marzo de 1981.
- Tremec Circular*, 17 de diciembre de 1975.

Archivísticas:

AGN, Fondo DFS y Fondo DGIPS.

Entrevistas realizadas por el autor:

- Entrevista con Rosalío Olguín Olvera realizada el 23 de agosto de 2013.
- Entrevista con Martín Rueda Segura realizada el 28 de julio del 2014.
- Entrevista con Fernando Galván Acosta realizada el 19 de marzo de 2020.
- Entrevista con Juan Carlos Beas Torres realizada el 5 de agosto de 2020.
- Entrevista con Ricardo Pacheco Silva realizada el 5 de septiembre de 2020.
- Pláticas con Agustín Acosta Zavala y Antonio Guzmán Vázquez realizadas en marzo de 2020.